A l'attention de Monsieur Emmanuel BESNIER Président Directeur Général du Groupe Lactalis 10 à 20, rue Adolphe Beck 53089 LAVAL CEDEX 9

Paris, le 2 février 2012

Monsieur le Président,

Ce jeudi 2 février 2012, plus de 50 responsables de groupements représentants les producteurs livrant à votre entreprise se sont réunis à Paris et tiennent à vous faire part de plusieurs réflexions concernant leurs relations avec le Groupe Lactalis.

Le désengagement des pouvoirs publics européens dans la gestion du secteur nécessite de repenser le relationnel existant entre les entreprises et les producteurs. Dans ce cadre, la réglementation française a imposé aux industriels laitiers de proposer des contrats écrits aux éleveurs. Tout contrat nécessite une négociation entre les parties. Afin de rendre cette discussion la plus fluide possible, les producteurs, aux travers des groupements liés à votre entreprise, se sont organisés afin de travailler avec vos représentants sur un schéma constructif et pérenne dans la perspective de la suppression des quotas laitiers.

Force est de reconnaître que le Groupe Lactalis a abordé cette négociation de façon très positive durant tout l'été 2011 et nous vous en remercions. Les discussions ont bien avancé et auraient pu déboucher assez rapidement sur un accord qui aurait permis à Lactalis et à nos organisations de valoriser ce travail partagé.

Cependant, quelques désaccords sur la notion de contrat-cadre et certaines clauses du projet ont ralenti, voire bloqué, ce processus de négociation. Nous avons pourtant la volonté d'aboutir ensemble à une finalisation équilibrée de la formalisation écrite de nos relations. Ces relations, nous souhaitons les construire dans un véritable esprit de partenariat qui puisse se concrétiser entre des organisations de producteurs non commerciales et le Groupe Lactalis.

Si une deuxième version du contrat a été proposée aux éleveurs, nous considérons qu'elle n'est pas totalement aboutie et que nous devons mieux la formaliser. Force est de reconnaître que les pressions sur le terrain pour signature de celle-ci ne sont pas de nature à améliorer les choses. Nous dénonçons notamment la discrimination de traitement sur les délais de paiement entre les signataires et les autres, qui juridiquement s'assimile à une rupture unilatérale du contrat tacite qui nous lie jusqu'à présent et, pourraient également s'interpréter comme une forme de chantage.

Nous sommes tous animés par la volonté d'aboutir à un contrat équilibré qui serait de nature à préparer les évolutions de demain et sommes persuadés qu'il en est de même au sein de votre entreprise. Ce que veulent les groupements, les OPNC de demain, n'est pas de se substituer à la politique de votre Groupe, vous avez su largement montrer vos compétences en la matière. Mais nous souhaitons, encore une fois réaffirmer notre ambition d'établir un partenariat durable entre les organisations de producteurs et l'entreprise à qui ils livrent.

Espérant que ces souhaits sont partagés, nous attendons une reprise concrète des négociations et la formalisation de nos relations entre les groupements et Lactalis.

Dans l'attente, nous vous prions, Monsieur le Président, d'accepter l'expression de nos salutations les plus distinguées.

Les représentants des groupements de producteurs livrant à Lactalis

| | Les representants des group | ements de producteurs livrant à Lactalis |
|----------------------|-----------------------------|--|
| LEROY Christian | ABILLARD Olivin | BRAUXAga |
| CH. | | |
| MANFFRET Nicolos Goo | Alp Dominique | AUENEAU Alain |
| A July | | Sugar |
| Chelle Herre Man | neaux Bernard | Renault duc |
| | | Hawdund |
| ACAISSE Philippe SAY | BIN Aymeric | J. C. Rabany |
| | | |
| ACHANBAS Frédéric | | |
| ROBERT PATRICK | B | RAY Joel James |
| HALGOUYRES Chris | topho R | ICKERUSCH Francis AdduK |
| | B F.P. 6-1 | EON Serge |
| COSTES HICHEC | BRIZHRU 1 | |
| | | |
| Monnier Loie | ART | Donation A long |
| | CV | PETILLOH Audre |

Vie flex lectera André Bringel Covernel BONNET clarde CRANGOI Cerale Lean Albert BREGEON Consenused Stock chanpelaum servit Selloy MOUSSET DE WIS Rouder Hervé Si bastien Amand % Jahrick GOFFINET Thieny LEBEGUE
Thieny BERTAAND